



## **Analizziamo lo stato di salute aziendale per prevenire e curare la crisi.**

**" guardiamo il passato, verifichiamo il presente, programmiamo il futuro"**

**Dal 22 Settembre al 27 Ottobre 2023 in DIRETTA o in E-LEARNING**

**Accreditato dall'ODCEC di ENNA**

**Distribuito in 6 giornate.**

Il corso è valido per la formazione professionale dei **Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.**

**Ordini aderenti: ODCEC Agrigento; ODCEC Cagliari; ODCEC Crotone; ODCEC Enna; ODCEC Foggia; ODCEC Grosseto; ODCEC Novara.**

Ogni giorno, noi Professionisti, ci imbattiamo in problematiche aziendali alle quali non possiamo sottrarci nel dare risposte certe e condivise con l'organo amministrativo per la migliore soluzione dei problemi specifici. La nostra (quella di Consulente Aziendale o Legale) non è una facoltà bensì un obbligo sia che vestiamo i panni di Consulente, ... sia che vestiamo i panni di Controllori, ... sia se vestiamo i panni più specializzati di "medici della crisi". Comunque dobbiamo dare una risposta a tutto e ... quanto più saremo preparati più realizzeremo le necessità dell'impresa che chiede ausilio. Il Corso si prefigge di dare un assaggio sistematico di quello che deve essere il monitoraggio degli assetti aziendali verificandone le adeguatezze e nel caso prendere le decisioni strutturali necessarie a modificarne le strategie e gli obiettivi. Il Corso previsto di 20 ore ha lo scopo di mostrare i comportamenti e i ruoli che ogni organo sociale ha all'interno dell'organizzazione aziendale; alle attività preliminari di lettura e analisi del proprio bilancio, il Consulente e l'Imprenditore interagiscono per la migliore performance d'impresa e per il migliore profitto commerciale non sottraendosi al compito di verificare e valutare le "falle" del rendiconto provvedendo a rimuovere le penalità e istituire nuovi assetti organizzativi che a volte possono apparire pesanti ma, ci accorgiamo, essere sempre necessarie. Tali fattispecie consistono nel predisporre una rete sistematica di allert che hanno il compito di rilevare la crisi anzitempo e dunque controllare e attenuare le cause che minano la continuità aziendale. Il corso in 6 giornate è adattabile, per il suo taglio pratico, anche agli Avvocati e agli imprenditori che i Consulenti Aziendali e/o Legali vogliono far partecipare.

- ♦ **Ideazione e organizzazione:** Dott. Giuseppe Iacono (Presidente Osservatorio).
- ♦ **Coordinamento scientifico:** Dott. Giuseppe Iacono - Dott.ssa Antonella Tavilla (Vice-Presidente Osservatorio).
- ♦ **Direzione tecnica:** Rag. Paolo Amato (ODP Servizi Srl).

**Contatti ODP SERVIZI:**  
**amministrazione@odpservizi.com**  
**091/978.32.32**  
**091/43.21.65**

**Contatti PAOLO AMATO:**  
**paolo.amato@odpservizi.com**  
**329/611.45.96**

**Evento**



### Si alterneranno ai saluti:

- ♦ Dott. Marco Montesano (Presidente dell'ODCEC di Enna).
- ♦ Dott. Giuseppe Iacono (Presidente Osservatorio).
- ♦ Dott.ssa Elisabetta Cremonini (Presidente dell'ODCEC di Novara).
- ♦ Dott. Calogero Dulcimascolo (Presidente dell'ODCEC di Agrigento).
- ♦ Dott. Giuseppe Irrera (Presidente dell'ODCEC di Crotone).
- ♦ Dott. Paolo Mazzetti (Presidente dell'ODCEC di Grosseto).
- ♦ Dott. Giuseppe Senerchia (Presidente dell'ODCEC di Foggia).
- ♦ Dott. Alberto Vacca (Presidente dell'ODCEC di Cagliari).

#### **1^ Giornata 22/9/23: Aspetti preliminari delle analisi di bilancio**

2 ore CNDCEC Cod. C.4.2 - MEF Cod. B.5.3

**Relatore: Prof. Dott. Massimo Costa-Ordinario di Ragioneria generale e applicata-Università PA**

**Ore 15:30 - 17:30**

- 1.1 il patrimonio informativo del bilancio per l'imprenditore e gli stakeholders aziendali
- 1.2 il margine di tesoreria ed il capitale circolante
- 1.3 l'analisi del break even point: la sua utilità
- 1.4 la rotazione di magazzino
- 1.5 gli indici di redditività:
  - 1.5.1 il R.O.E. Return On Equity
  - 1.5.2 il R.O.I. Return On Investment
  - 1.5.3 il R.O.S. Return On Sales

**Ore 17:30 - 18:30**

1.6 *analisi di caso pratico* 1 ora CNDCEC Cod. C.4.2 - MEF Cod. B.5.3

**Relatore: Dott. Salvatore Cimino ODCEC Agrigento**

**Moderata il Dott. Giuseppe Iacono - Presidente Osservatorio - ODCEC Ragusa**

#### **2^ Giornata 30/9/23: Il rischio d'impresa 2 ore CNDCEC Cod. C.4.2 - MEF Cod. B.5.3**

**Relatore: Prof. Dott. Massimo Costa - Ordinario di Ragioneria generale e applicata - Università PA**

**Ore 10:00 - 12:00**

- 2.1 gli early warning (il sistema premonitore)
- 2.2 il postulato del CNDCEC
- 2.3 il Rendiconto finanziario e i suoi flussi secondo l'OIC 10
- 2.4 il Rendiconto finanziario secondo lo IAS 7
- 2.5 i rapporti con le banche ed il merito creditizio: Basilea 4.
- 2.6 il Rating e le probabilità di default

**Ore 12:00 - 13:00**

2.7 *analisi di caso pratico* 1 ora CNDCEC Cod. C.4.2 - MEF Cod. B.5.3

**Relatore: Dott. Salvatore Cimino ODCEC Agrigento**

**Moderata la Dott.ssa Antonella Tavilla - Vice-presidente Osservatorio ODCEC Barcellona P.G.**

#### **3^ Giornata 6/10/23: Gli adeguati assetti organizzativi, amministrativi e contabili**

2 ore CNDCEC Cod. D.3.10 - MEF Cod. C.2.22

**Relatore: Prof. Dott. Simone Brancozzi - LIUC Università Carlo Cattaneo per l'imprenditoria Varesina**

**Ore 15:30 - 17:30**

- 3.1 la direttiva UE 2019/1023
- 3.2 art.3 del C.C.I.I. e la previsione funzionale della tempestiva rilevazione della crisi
- 3.3 gli adeguati assetti come cuore della funzione gestoria
- 3.4 il continuo flusso informativo necessario alla rilevazione della crisi
- 3.5 l'obbligatorietà e il principio di proporzionalità
- 3.6 utilizzo dello strumento della composizione negoziata (accenni)

**Ore 17:30 - 18:30**

3.7 *analisi caso pratico* 1 ora CNDCEC Cod. D.3.10 - MEF Cod. C.2.22

**Moderata il Dott. Pietro Bruno - Segretario / Tesoriere Osservatorio ODCEC Trapani**

Programma



**4^ Giornata 13/10/23: La tutela dei terzi nel sistema dell'emergenza della crisi**  
2 ore CNDCEC Cod. D.3.10 - MEF Cod. C.2.22

**Relatore: Prof. Dott. Simone Brancozzi - LIUC Università Carlo Cattaneo per l'imprenditoria Varesina**

**Ore 15:30 - 17:30**

- 3.1 la direttiva UE 2019/1023
- 3.2 art.3 del C.C.I.I. e la previsione funzionale della tempestiva rilevazione della crisi
- 3.3 gli adeguati assetti come cuore della funzione gestoria
- 3.4 il continuo flusso informativo necessario alla rilevazione della crisi
- 3.5 l'obbligatorietà e il principio di proporzionalità
- 3.6 utilizzo dello strumento della composizione negoziata (accenni)

**Ore 17:30 - 18:30**

- 3.7 analisi caso pratico **1 ora CNDCEC Cod. D.3.10 - MEF Cod. C.2.22**

**Moderata dalla Dott.ssa Francesca Gagliano - ODCEC Palermo**

**5^ Giornata 20/10/23: Attività e doveri dell'organo di controllo**

**3 ore CNDCEC Cod. C.2.13 - MEF Cod. A.1.9**

**Relatore: Dott. Francesco Marcone - Dirigente MEF con funzioni di esperto in organizzazione delle attività ispettive dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica (S.I.Fi.P.) - Commercialista e Revisore**

**Ore 15:30 - 18:30**

- 5.1 Attività
  - 5.1.1 acquisizione ragionevole che il bilancio non contenga errori
  - 5.1.2 emettere comunicazioni come richiesto dai principi di revisione
  - 5.1.3 conformarsi ai principi etici applicabili
  - 5.1.4 pianificare e svolgere la revisione contabile (principio ISA ITALIA 200)
- 5.2 Doveri
  - 5.2.1 esercitare il proprio giudizio già durante la revisione
  - 5.2.2 rilasciare il proprio giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione

**Ore 18:30 - 19:30**

- 5.3 analisi caso pratico **1 ora CNDCEC Cod. C.2.13 - MEF Cod. A.1.9**

**Relatore: Dott. Salvatore Cimino ODCEC Agrigento**

**Moderata dal Dott. Salvo Toscano ODCEC Catania**

**6^ Giornata 27/10/23: Monitoraggio del rischio di impresa**

**3 ore CNDCEC Cod. C.2.13 - MEF Cod. A.1.9**

**Relatore: Dott. Francesco Marcone - Dirigente MEF con funzioni di esperto in organizzazione delle attività ispettive dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica (S.I.Fi.P.) - Commercialista e Revisore**

**Ore 15:30 - 18:30**

- 6.1 la valutazione del rischio
  - 6.1.1 messa in campo degli strumenti per la rilevazione
  - 6.1.2 individuazione delle significatività del bilancio
- 6.2 valutazione delle componenti aziendali
  - 6.2.1 persone e loro compiti
  - 6.2.2 gli obiettivi e i piani commerciali
  - 6.2.3 organigramma aziendale e distribuzione dei poteri (chi deve fare e cosa deve fare)
  - 6.2.4 individuazione del sistema dei processi di gestione e di controllo interno
  - 6.2.5 il sistema informativo e comunicativo
- 6.3 miglioramento della organizzazione come risposta al rischio
  - 6.3.1 la gestione del cambiamento
  - 6.3.2 nuova progettualità organizzativa
  - 6.3.3 nuova progettualità operativa
  - 6.3.4 rilevazione di nuovi processi produttivi
  - 6.3.5 modificazione degli obiettivi e delle strategie
  - 6.3.6 monitoraggio dei risultati
- 6.4 la cultura dell'imprenditorialità, la lettura dei risultati annuali e le decisioni

**Ore 18:30 - 19:30**

- 6.5 analisi caso pratico **1 ora CNDCEC Cod. C.2.13 - MEF Cod. A.1.9**

**Relatore: Dott. Salvatore Cimino ODCEC Agrigento**

**Moderata dal Dott. Massimo Carrello ODCEC Patti**



**Il corso è acquistabile sul sito [www.odpservizi.com](http://www.odpservizi.com) e ha il costo di €.366,00 (iva compresa), scontato a €.244,00 (iva compresa) per chi si prenota entro il 15/09/2023.**

**Per gli iscritti degli ODCEC aderenti all'iniziativa il prezzo è scontato a €.183,00 (iva compresa).**

**Ricordiamo che gli ordini aderenti sono: ODCEC Agrigento; ODCEC Cagliari; ODCEC Crotone; ODCEC Enna; ODCEC Foggia; ODCEC Grosseto; ODCEC Novara.**

### **Modalità prenotazione all'evento:**

Andare sul sito [www.odpservizi.com](http://www.odpservizi.com), accedere all'area privata e cliccare su FORMAZIONE → PRENOTA PERCORSO FORMATIVO e cliccare su prenota in corrispondenza del titolo dell'evento scelto, procedere con l'acquisto.

### **Validità Formativa:**

I crediti formativi (20 CFP) saranno riconosciuti solo ai partecipanti che seguiranno almeno l'80% di ogni lezione e supereranno il relativo questionario. La comunicazione dei crediti formativi è a carico dell'ODCEC di Enna che comunicherà le presenze al Consiglio Nazionale.

L'evento è fruibile sia in diretta seguendo il calendario come da programma o in e-learning entro e non oltre il 05/11/2023.